



# Dåligt ledarskap dödar

— om konsten att få modigare projektmedlemmar

Av Malin Trossing

**Allt i vår omgivning påverkar oss. Varför skulle då inte vårt ledarskap påverka våra projektmedlemmar?**

Jag var rätt ung, men hade tidigare jobbat som chef och var van vid stora förändringar och tuffa krav. Projektet jag jobbade med låg i teknikens absoluta framkant och det var många duktiga medarbetare involverade. Det hade kunnat vara mitt roligaste jobb. Men istället blev det mitt värsta. Jag var handlingsförlamad och grät på kvällarna. Att gå till jobbet var tungt varje morgon. Hur kunde det hända mig? Jag som alltid hade varit modig, vågat ta tag i svåra saker och gjort dem på mitt eget sätt. Jag som gillat att vara i hetluften och påverka. Vad var det som hänt?

Jo, jag hade drabbats av en projektledare med dåligt ledarskap. Ett ledarskap som tog död på mitt mod.

**Vad kännetecknar ett projekt där det är svårt att vara modig? Här är några av våra vanligaste "courage killers":**

- Otydlighet
- Stress
- Bakåtsträvande
- Avundsjuka
- Hierarkier
- Tillfredsställd
- Tystnad
- Perfektionism
- Prestige

Det är ingen rolig tanke att jag, i mitt ledarskap, kan ta död på en annan människas mod. Att jag har så stor påverkan med mitt ledarskap. Det innebär att vi som projektledare har ett ansvar att vara medvetna om vilka "courage killers" som råder i just vårt projekt och aktivt jobba med att få dem att försvinna. Vi måste lära oss mer om hur vi själva blir modigare och hur vi får modigare medarbetare. För alternativet lockar inte särskilt mycket, eller hur? Projekt, där ingen vågar fatta beslut, ingen vågar säga som det är och ingen vågar ställa krav.



Historien slutade med att jag sökte mig vidare till nya spännande utmaningar. Att vara modig och åstadkomma saker på jobbet var för viktigt för mig, men omöjligt när det kryllade av "courage killers" som t ex *otydlighet, stress och tystnad*. Jag är övertygad om att denna upplevelse bidragit till att jag idag jobbar med ledarskap och har mottot "det ska vara roligt att vara en ledare och det ska vara roligt att ha en ledare", för jag vet hur lite en medarbetare kan prestera när de råkar ut för dåligt ledarskap.

**Malin Trossing**, Dare to lead, föreläsare, personlig handledare, konsult och författare till flera böcker. Malin är civilingenjör med 15 års erfarenhet som chef och projektledare i stora organisationer.

[malin@daretolead.se](mailto:malin@daretolead.se)

### Ta ditt ansvar i projektledarrollen och ta inte död på dina projektmedlemmars mod!

Vet du hur ditt ledarskap påverkar dina projektmedlemmar? Om inte, fråga runt och ändra det som behövs. För med en modig projektledare och modiga medarbetare kan ditt projekt inte misslyckas!

#### Tips för att då modigare projektmedlemmar:

- Sätt upp målflaggor som kittlar i magen
- Skapa trygghet genom bra ledarskap
- Tillåt att göra fel
- Lev som du lär och var modig själv

## DEN SENASTE KUNSKAPEN! Utbildningar i Projektledning



#### ■ PROJEKTLEDNING

- 12-14 mars Gbg
- 11-13 juni Sthlm
- 11-13 april Sthlm
- 02-04 juli Gbg
- 21-23 maj Gbg
- 27-29 aug Sthlm

#### ■ AVANCERAD PROJEKTLEDNING

- 21-25 maj Sthlm



#### ■ EFFEKTIVT PROJEKTARBETE

- 27 april Gbg
- 07 juni Sthlm



#### ■ FÖRBEREDA OCH LEDA WORKSHOP

- 26 april Gbg
- 18 juni Sthlm

#### ■ PROJEKTLEDARCERTIFIERING – PMP®

- 16-20 april Sthlm
- 20-24 aug Sthlm
- 11-15 juni Gbg

#### ■ PROJEKTLEDARCERTIFIERING – CAPM®

- 29-31 maj Gbg

#### ■ LEDA MÄNNISKOR I PROJEKT

- 02-04 maj Gbg

*"En mycket bra och innehållsrik kurs, där föreläsaren gjorde sitt yttersta för att på ett pedagogiskt sätt lära ut vad projektledning är och berätta om sina egna erfarenheter. Kursen höll hög kvalitet, rätt tempo och hade ett bra upplägg – en intensiv kurs som ger dig full förståelse för projektledning. Det var intressant att höra hur andra kursdeltagare arbetade och lyssna på deras infallsvinklar. Jag har i och med kursen mycket mer kunskap om projektledning och känner mig trygg i rollen som projektledare. Jag kan varmt rekommendera kursen och CANEA!"*

Lars Teike, Projektledare

Nordea Liv & Pension

Om kursen "Projektledning"

Fler utbildningar samt [anmälan på www.canea.se](http://www.canea.se)

CANEA Consulting Group Packhusgatan 6 SE-411 13 Göteborg Utbildning: 010-459 00 11 E-mail: utbildning@canea.se

**CANEA**  
Consulting Group